

FORMATION

Mobilité, réseaux et systèmes de transports,
infrastructures
Infrastructures et développement durable
Procédures et études
Mis à jour le 21/03/2025

Piloter un projet d'infrastructure, de l'émergence à la mise en service

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Toute personne contribuant à l'élaboration ou au pilotage des projets d'infrastructures : maîtres d'ouvrage publics et privés, gestionnaires d'infrastructure, maîtrise d'ouvrage déléguée, AMO et maîtres d'oeuvre.

> PRÉ-REQUIS

Minimum 6 mois d'expérience dans les infrastructures.

> INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel
Durée : 3,00 jours

EN BREF

Le pilotage de projet s'inscrit au centre du métier du maître d'ouvrage dans le cadre de la déclinaison de la loi MOP reprise dans le code de la commande publique. Pour exercer de façon efficace ses missions, le MOA doit avoir une vision claire de son rôle et du déroulement de l'opération, ainsi que d'une approche rigoureuse du pilotage de son projet. Une formation opérationnelle, bâtie suivant la chronologie des phases du projet, avec des focus sur les étapes importantes et élaborées à partir d'illustrations concrètes sur des projets réels.

OBJECTIFS

IDENTIFIER les responsabilités du MOA, leur cadre légal et leur implication au plan pratique ; ADOPTER LA BONNE POSTURE pour construire des coopérations fiables et performantes avec l'ensemble des parties prenantes ; EXERCER les missions du MOA à chaque étape du projet ; ANTICIPER et GERER les évolutions et les aléas du projet.

THÉMATIQUES

L'analyse stratégique ; le programme ; les enjeux environnementaux ; la concertation ; planification des études et procédures ; les outils du MOA ; les acteurs ; les différentes phases ; la contractualisation du marché ; ateliers pratiques.

PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'expérience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

EVALUATION DES CONNAISSANCES

Exemples d'application, étude de cas, quiz...

COORDINATION

Michael OLMOS, Chargé d'opérations, Métropole Aix Marseille Provence

Cécile ARNAUD, Consultante, responsable du métier ingénierie réglementaire, Egis Conseil

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Journée	Introduction et présentation de la session.
Organisation : acteurs et pilotage d'une opération	Le déroulement d'un projet (1ère approche) Rôles MOA/MOE/Entreprises/Autres acteurs (en lien avec le code de la commande publique ex-loi MOP) Le rôle spécifique de la maîtrise d'ouvrage Les différentes formes d'exercice d'une opération
Elaboration du programme	Les études amont Le programme V1 Identification des procédures Planification de l'opération Les évolutions du programme
Mise en place des outils de la MOA	Gestion du planning ; Etudes, diagnostics, prestations ; Organisation et qualité ; Management de projet ; Suivi budgétaire ; Evaluation des risques ; Communication et concertation
Phase conception	Les formes d'exercice ; Organisation de l'équipe projet ; Le marché de MOE ; Zoom sur les réseaux
Atelier pratique lié à la phase études	Partage de l'analyse des cas pratiques des participants
Journée	Questions/Réponses sur le programme suivi la veille
Préparation de chantier	Les points de vigilance ; Les autorisations de voiries ; Les commissions d'indemnisation à l'amiable ; La sécurité du chantier ; La communication de chantier ; Le marché de contrôle extérieur
Contractualisation des marchés de travaux	La stratégie d'achat ; Critères Développement Durable dans les marchés ; Marché d'accompagnement - préparation de chantier
Phase réalisation	Le marché d'accompagnement ; Le suivi de chantier ; Les opérations de réception ; La remise des ouvrages aux gestionnaires
Atelier pratique : maîtriser les aléas et les modifications en phase travaux	Gérer les évolutions d'un projet suite à des événements maîtrisés ou imprévus
Phases de concertations	Les pratiques de la concertation et leur lien avec la construction du projet
Journée	Questions/Réponses sur le programme suivi la veille
Planification des études et des procédures – Illustration à partir de cas	- Identification des procédures - Réglementation
L'évaluation environnementale sur un projet	- L'étude d'impact - Les évaluations spécifiques loi sur l'eau, Natura 2000 et dérogation espèces protégées - Les rôles et missions des intervenants sur l'évaluation environnementale
Atelier pratique	Savoir élaborer le planning des principales procédures
	Evaluation de la session